بسم الله الرحمن الرحیم

ویراست سوم: 18/02/1404

# قرارداد مشارکت سرمایه‌گذاری

## ماده‌ی 1 – طرفین

این قرارداد در تاریخ \_\_\_\_\_\_ هجری شمسی بین اشخاص زیر منعقد شد:

1. **پارک علم و فناوری دانشگاه آزاد اسلامی** به نشانی: \_\_\_\_\_\_، به نمایندگی \_\_\_\_\_\_ (که از این پس در این قرارداد "سرمایه‌گذار" نامیده می‌شود) از یک طرف،
2. **گروه سرمایه‌پذیر استارتاپ "یارای"** شامل (الف) آقای/خانم \_\_\_\_\_\_ به نشانی: \_\_\_\_\_\_ و (ب) آقای/خانم \_\_\_\_\_\_ به نشانی: \_\_\_\_\_\_ و (ج) آقای/خانم \_\_\_\_\_\_ به نشانی: \_\_\_\_\_\_ و (د) آقای/خانم \_\_\_\_\_\_ به نشانی: \_\_\_\_\_\_ (که از این پس "مجری" نامیده می‌شود) از طرف دیگر.

سرمایه‌گذار و مجری که از این پس به طور مشترک "طرفین" نامیده می‌شوند، با رعایت مفاد این قرارداد متعهد به اجرای موضوع آن خواهند بود.

## ماده‌ی 2 – تعاریف و مفردات

* **طرح** (یا **طرح سرمایه‌گذاری**): منظور، راه‌اندازی و توسعه‌ی استارتاپ یارای با هدف توسعه دستیارهای هوشمند تخصصی و سرویس‌های هوش مصنوعی است.
* **روند تأمین مالی**: مجموعه‌ای از مراحل و فعالیت‌ها با هدف تأمین منابع مالی لازم برای اجرای این طرح است؛ این روند شامل برنامه‌ریزی، انتخاب روش‌های مناسب تأمین مالی، جذب سرمایه و مدیریت منابع مالی در طول دوره اجرای طرح است.
* **هیئت راهبری طرح**: هیئت پنج نفره شامل چهار نفر از طرف سرمایه‌گذار و یک نفر از طرف مجری، مدیریت و تصمیم‌گیری درباره‌ی روند و کلیه‌ی امور اجرایی طرح را برعهده خواهند داشت.
* **شرکت مشترک**: شرکت سهامی خاص که پس از تحقق چند شاخص معین، مشترکاً توسط سرمایه‌گذار و مجری، ایجاد خواهد شد و راهبری و مدیریت طرح توسط هیئت مدیره‌ی آن، انجام خواهد شد.

## ماده‌ی 3 - موضوع

مشارکت و همکاری در راه‌اندازی و توسعه استارتاپ **یارای** با هدف توسعه‌ی دستیارهای هوشمند تخصصی و سرویس‌های هوش مصنوعی، از طریق سرمایه‌گذاری توسط سرمایه‌گذار و انجام فعالیت‌های فنی و اجرایی توسط مجری، به منظور توسعه‌ی دستیارهای هوشمند تخصصی و تجاری‌سازی محصولات هوش مصنوعی و دستیابی به اهداف تعیین‌شده در این قرارداد، به‌ویژه تولید چهار محصول زیر:

1. **یارا**: یک پوسته‌ی دسترسی عمومی به مدل‌های هوش مصنوعی؛
2. **مدهوش**: دستیار هوشمند در حوزه پزشکی و سلامت؛
3. **هوشیاد**: دستیار هوشمند برای حوزه آموزش؛
4. **پایپر**: دستیار پژوهشی پیشرفته.

## ماده‌ی 4- هدف

طرفین با علم به توانمندی‌های مجری در توسعه محصول و نیاز استارتاپ به منابع مالی و پشتیبانی و تمایل سرمایه‌گذار به سرمایه‌گذاری در طرح‌های فناورانه (با تأکید بر بهره‌گیری از زیرساخت‌های دانشگاه آزاد اسلامی)، قصد دارند چهار محصول مشخص‌شده را تجاری‌سازی کنند و در مسیر مشارکت و پس از تحقق اهداف اولیه، با تشکیل یک شرکت تجاری مشترک، سهم مشارکت مشخصی در منافع آتی استارتاپ یارای داشته باشند. این قرارداد چهارچوب همکاری طرفین را تعیین می‌کند و حقوق و تعهدات هر یک را مطابق قوانین جاری جمهوری اسلامی ایران (از جمله قانون مدنی و قانون تجارت) مشخص می‌کند.

## ماده‌ی 5 – مدت قرارداد

مدت این قرارداد، یک‌سال (12 ماه شمسی) است که پس از تاریخ عقد قرارداد آغاز می‌شود.

مدت قرارداد با توافق طرفین و در صورت تحقق شاخص‌های کلیدی عملکرد در پایان سال اول (ماده‌ی 8)، قابل تمدید است.

## ماده‌ی 6- روند تأمین مالی طرح

روند تأمین مالی در این طرح سرمایه‌گذاری، بر اساس تعهد و سرمایه‌گذاریِ مستقیم سرمایه‌گذار در سال اول است. پس از دستیابی به محصولات موضوع قرارداد و دسترسی تدریجی کاربران مختلف به محصولات بالغ‌شده در طیّ سال اول، منابع مالی طرح (یا شرکت مشترک)، از یک یا چند مسیر تأمین خواهد شد:

* الف. بر اساس منابع درآمدی ناشی از ارائه‌ی خدمات طرح؛
* ب. دریافت تسهیلات از بانک‌ها و نهادهای مالی؛
* ج. تأمین مالی از طریق شریک جدید؛
* د. تأمین مالی از سوی سرمایه‌گذار.

## ماده‌ی 7- مبلغ سرمایه‌گذاری سرمایه‌گذار

سرمایه‌گذار طبق برآورد اولیه‌ی مجری، در سال اول و بر اساس روند پیشرفت عملیات اجرایی در این طرح، متعهد شد مجموعاً مبلغ **نُه میلیارد تومان** را به‌طور نقدی و غیر نقدی، سرمایه‌گذاری کند؛ این مبلغ شامل موارد زیر است:

* مبالغ نقدی جهت پرداخت دستمزد نیروی انسانی و تأمین بخشی از هزینه‌های جاری طرح؛
* مبالغ غیرنقدی به صورت امکانات، زیرساخت‌ها، خدمات ابری و سایر خدمات پشتیبانی که سرمایه‌گذار برای پیشرفت عملیات اجرایی این طرح، تأمین خواهد کرد.

**تبصره‌ی 1:** جزئیات تصمیم‌گیری در خصوص نحوه‌ی تخصیص هزینه‌های نقدی و غیرنقدی طبق نظر هیئت مدیره‌ی شرکت مشترک خواهد بود.

**تبصره‌ی 2:** تا پیش از تأسیس شرکت مشترک، هیئت راهبری این طرح، مأموریت اجرای تبصره‌ی فوق را برعهده خواهد داشت.

**تبصره‌ی 3:** سرمایه‌گذار مکلف است سرمایه‌ی نقدی و غیر نقدی تعهدشده را طبق پیشرفت عملیات اجرایی، به‌طور ماهانه و حداکثر ظرف 10 روز کاری در ابتدای هر ماه، تأمین کند.

## ماده‌ی 8 – تعهدات فنی و اجرایی مجری (شاخص‌های کلیدی عملکرد)

1-8- مجری متعهد است حداکثر تلاش و توان فنی و اجرایی خود را برای پیشبرد موفقیت‌آمیز استارتاپ یارای به کار گرفته، اهداف کمّی و کیفی تعیین‌شده زیر را مطابق کلیات «برنامه‌ی زمان‌بندی فصلی» مورد توافق (پیوست 4) محقق کند. پیشرفت در دستیابی به این شاخص‌ها **به صورت فصلی** ارزیابی شده و مبنای سنجش عملکرد مجری خواهد بود. نحوه‌ی تحقق این شاخص‌ها، مبنای ارزشگذاری محصول و تصمیم‌گیری سرمایه‌گذار برای ادامه‌ی فرآیند سرمایه‌گذاری خواهد بود: (مجری محترم! ارقام ضرایب، قابل تغییر و قابل مذاکره هستند)

| **ضریب اهمیت** | **حوزه** | **شاخص‌ها** | **عملکرد مقبول در سال اول** | **عملکرد مقبول در سال دوم** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **%50** | **محصول** | عرضه محصولات | ارائه MVP و نسخه پایدار برای ۴ محصول (مدهوش، یارا، هوشیاد، پایپر) با ظرفیت سرویس‌دهی همزمان به بیش از ۲۰ هزار کاربر و کسب رضایت کاربری حداقل ۴ از ۵ | ارتقاء کیفی و عملکردی هر ۴ محصول بر اساس بازخوردهای کاربران و افزایش ظرفیت سرویس‌دهی همزمان به بیش از ۱۰۰ هزار کاربر با حفظ سطح رضایت بالای ۴.۲ از ۵ |
| **%10** | **تیم و ساختار سازمانی** | تیم‌سازی و منابع انسانی | ساختاردهی کامل تیم‌های توسعه محصول، فنی و بازاریابی، استخدام نیروهای کلیدی و استقرار تیم مدیریت محصول | گسترش تیم‌ها و افزایش تخصص، راه‌اندازی تیم‌های ویژه پشتیبانی مشتریان سازمانی و بین‌المللی و تثبیت ساختار مدیریتی |
| **%2** | **کاربران فردی** | تعداد کاربران ثبت‌نام شده | ثبت‌نام حداقل ۳۰۰ هزار کاربر | ثبت‌نام حداقل ۱.۵ میلیون کاربر |
| **%3** | **کاربران فردی** | کاربران فعال ماهانه (MAU) | رسیدن به حداقل ۱۰۰ هزار کاربر فعال ماهانه | رسیدن به حداقل ۵۰۰ هزار کاربر فعال ماهانه |
| **%5** | **کاربران سازمانی B2B** | تعداد سازمان‌های طرف قرارداد | جذب و انعقاد قرارداد با حداقل ۵ سازمان بزرگ و متوسط | جذب و انعقاد قرارداد با حداقل ۲۰ سازمان بزرگ و متوسط در حوزه‌های سلامت، آموزش، مالی و دولتی |
| **%5** | **کاربران سازمانی B2B** | تعداد کاربران سازمانی | رسیدن به حداقل ۱۰ هزار کاربر سازمانی فعال | رسیدن به حداقل ۴۰ هزار کاربر سازمانی فعال |
| **\_** | **شاخص‌های مالی و درآمدی** | درآمد دوره‌ای ماهانه (MRR) | رسیدن به حداقل ۱ میلیارد تومان درآمد دوره‌ای ماهانه تا پایان سال اول | رسیدن به حداقل ۵ میلیارد تومان درآمد دوره‌ای ماهانه تا پایان سال دوم |
| **%14** | **شاخص‌های مالی و درآمدی** | درآمد سالانه | رسیدن به حداقل ۱۰ میلیارد تومان درآمد سالانه | رسیدن به حداقل ۶۰ میلیارد تومان درآمد سالانه |
| **%1** | **رشد و توسعه بازار** | ورود به بازارهای جدید | فروش به غیر از دانشگاه آزاد و دانشجویان آن | آماده‌سازی زیرساخت‌های لازم برای ورود به حداقل یک بازار منطقه (مثلا عراق) |
| **%5** | **رضایت مشتری و تجربه کاربری** | حفظ و نگهداشت کاربران | دستیابی به نرخ حفظ کاربران فعال بالای %50 | دستیابی به نرخ حفظ کاربران فعال بالای %60 |
| **%5** | **رضایت مشتری و تجربه کاربری** | پشتیبانی مشتریان | راه‌اندازی بخش پشتیبانی فعال و آنلاین با پاسخگویی ۲۴/۷ برای کاربران فردی و سازمانی | تقویت تیم پشتیبانی و ایجاد مرکز خدمات مشتریان حرفه‌ای برای سازمان‌ها و کاربران منطقه‌ای |

**2-8- توسعه و عرضه محصول:** تا پایان سال اول فعالیت:ارائه نسخه MVP (محصول حداقلی قابل عرضه) و نسخه‌ی پایدار برای چهار محصول اصلی استارتاپ (با عناوین اولیه مدهوش، یارا، هوشیاد و پایپر) با ظرفیت سرویس‌دهی همزمان به دست‌کم ۲۰٬۰۰۰ کاربر و کسب رضایت کاربران حداقل معادل ۴ از ۵؛ *تا پایان سال دوم:* ارتقاء کیفی و بهبود عملکرد هر چهار محصول بر اساس بازخورد کاربران و افزایش ظرفیت سرویس‌دهی همزمان به دست‌کم ۱۰۰٬۰۰۰ کاربر با حفظ میانگین رضایت کاربران حداقل ۴٫۲ از ۵.

**3-8- رشد کاربران فردی (B2C)** *تا پایان سال اول:* جذب و ثبت‌نام حداقل **۳۰۰٬۰۰۰ کاربر** و دستیابی به حداقل **۱۰۰٬۰۰۰ کاربر فعال ماهانه** در پلتفرم‌های یارای؛ *تا پایان سال دوم:* جذب تجمعی حداقل **۱٫۵۰۰٫000 کاربر ثبت‌نام‌شده** و **۵۰۰٬۰۰۰ کاربر فعال ماهانه**. مجری باید با بازاریابی موثر و بهبود مستمر تجربه کاربری، رشد پایدار جامعه کاربران را تضمین کند.

**4-8- جذب مشتریان و کاربران سازمانی (B2B)** *تا پایان سال اول:* عقد قرارداد تجاری و همکاری حداقل با **۵ سازمان** بزرگ یا متوسط (در حوزه‌هایی نظیر سلامت، آموزش، مالی یا دولتی) جهت بهره‌برداری از خدمات یارای و تحقق حداقل **۱۰٬۰۰۰ کاربر سازمانی فعال** (کاربرانی که از طریق سازمان‌های مذکور به خدمات متصل هستند)؛ *تا پایان سال دوم:* انعقاد قرارداد با حداقل **۲۰ سازمان** بزرگ/متوسط و دستیابی به **۴۰٬۰۰۰ کاربر سازمانی فعال** در مجموع.

**5-8- شاخص‌های مالی و درآمدی:** *تا پایان سال اول:* دستیابی به حداقل **۱۰ میلیارد تومان درآمد کلّ سالانه** از محل ارائه خدمات و محصولات یارای (شامل درآمدهای حاصل از کاربران فردی و سازمانی)؛ *تا پایان سال دوم:* افزایش درآمدها به حداقل **۵ میلیارد تومان MRR ماهانه** و **۶۰ میلیارد تومان درآمد سالانه**. مجری باید با اجرای مدل کسب‌وکار مصوب و توسعه بازار، درآمدزایی پایدار را پیگیری کند.

**6-8- توسعه‌ی بازار و شراکت‌ها:** تلاش برای **گسترش بازار فراتر از دانشگاه آزاد و زیرمجموعه‌های آن از سال اول،** به‌نحوی که بخش قابل توجهی از کاربران و درآمد از سایر شرکت‌ها و عموم جامعه حاصل شود. بر این اساس، جذب و ثبت‌نام حداقل **... کاربر** و دستیابی به حداقل **... کاربر فعال ماهانه** در پلتفرم‌های یارای؛ و *تا پایان سال دوم:* فراهم‌سازی مقدمات ورود به حداقل یک **بازار منطقه‌ای جدید** (مانند کشورهای همسایه از جمله عراق) از طریق بومی‌سازی یا مشارکت‌های بین‌المللی، مشروط به اخذ مجوزهای قانونی لازم و جذب و ثبت‌نام حداقل **... کاربر** و دستیابی به حداقل **... کاربر فعال ماهانه** در پلتفرم‌های یارای.

**7-8- تیم‌سازی و ساختار سازمانی** *تا پایان سال اول:* تکمیل ساختار سازمانی و تشکیل تیم‌های تخصصی مورد نیاز (از جمله تیم‌های توسعه فنی، علمی/هوش مصنوعی، بازاریابی و عملیات)، استخدام و به‌کارگیری نیروهای کلیدی (شامل حداقل یک مدیر محصول و افراد ارشد فنی) و استقرار سازوکارهای مدیریتی و گزارش‌دهی منظم؛ *تا پایان سال دوم:* گسترش تعداد و تخصص تیم‌ها متناسب با رشد کسب‌وکار، از جمله ایجاد تیم‌های پشتیبانی حرفه‌ای برای مشتریان سازمانی و بین‌المللی و تثبیت ساختار مدیریتی و حاکمیتی شرکت.

**تبصره‌ی 4:** اضافه شدن کاربران فردی و سازمانیِ عضو دانشگاه آزاد اسلامی (اعمّ از دانشجویان، استادان، واحدها، مراکز و...)، خارج از تعهدات مجری است و در صورت اضافه شدن این کاربران فردی و سازمانی، به‌عنوان آورده‌ی سرمایه‌گذار محسوب خواهند شد. هیئت مدیره‌ی شرکت باید سازوکار شفافی را برای تفکیک میان کاربران عضو دانشگاه آزاد اسلامی با دیگر کاربران، معین کند.

**تبصره‌ی 5:** مجری متعهد است گزارش پیشرفت کار را در پایان هر ماه به سرمایه‌گذار ارائه کند. در این گزارش میزان تحقق هر یک از شاخص‌های فوق نسبت به شاخص‌ها و اهداف مصوب آن دوره سنجیده شده و در صورت وجود انحراف قابل توجه، برنامه اصلاحی برای جبران عقب‌ماندگی پیشنهاد خواهد شد. عدم ارائه‌ی گزارش در دو دوره‌ی متوالی یا عدم همکاری در پایش عملکرد، تخلف از تعهدات محسوب شده و حق اقدامات موضوع ماده‌ی 14 برای سرمایه‌گذار ایجاد خواهد کرد.

**تبصره‌ی 6:** مجری موظف است طی مدت این قرارداد، کلیه‌ی وقت و توان حرفه‌ای خود و اعضای کلیدی تیم را به پیشبرد این استارتاپ اختصاص دهد. هرگونه اشتغال همزمان مجری یا اعضای اصلی تیم در طرح‌ها یا شرکت‌های دیگر که به تشخیص سرمایه‌گذار رقیب یا مخل پیشرفت پروژه یارای باشد، ممنوع است و تخلف از مفاد و توافقات این قرارداد محسوب می‌شود.

**تبصره‌ی 7:** مجری نباید بدون رضایت سرمایه‌گذار، به تغییر اساسی در طرح کسب‌وکار مصوب یا انحراف از اهداف تعیین‌شده اقدام کند.

## ماده‌ی 9- تشکیل شرکت مشترک

1-9- در صورت موفقیت روند برنامه‌ی اجرایی طرح در سه‌ماهه‌ی نخستِ پس از عقد قرارداد، شرکت مشترک ایجاد خواهد شد. تشخیص این موفقیت برعهده‌ی سرمایه‌گذار است. این شرکت تجاری جدید به منظور اجرای مفاد این قرارداد تأسیس کنند. نوع شرکت، با توافق طرفین، **شرکت سهامی خاص** خواهد بود که مطابق با مقررات قانون تجارت در مرجع ثبت شرکت‌ها به ثبت می‌رسد. نام شرکت، موضوع فعالیت، مدت و مرکز اصلی آن بر اساس مفاد این قرارداد و مذاکرات تکمیلی تعیین و در اساسنامه شرکت قید خواهد شد.

2-9- طرفین موافقت کردند در بدو تأسیس شرکت مشترک، **۹۰٪ (نود درصد) سهام/سهم‌الشرکه** شرکت متعلق به سرمایه‌گذار و **۱۰٪ (ده درصد)** متعلق به مجری خواهد بود.

**3-9-** طرفین موافقت کردند درصدهای سهام مذکور **قابل تغییر** خواهد بود؛ سازوکار تغییر سهامداری طرفین در ماده‌ی 11 و 15 معین شده است.

**4-9-** سود و زیان حاصل از فعالیت شرکت پس از تأسیس، مطابق درصدهای سهامداری اولیه میان سهامداران تقسیم می‌شود؛ مشروط بر آنکه تا زمان تصمیم‌گیری درباره‌ی تقسیم سود، تعهدات توسعه و سرمایه‌گذاری جهت رشد شرکت طبق صلاحدید هیئت‌مدیره در اولویت باشد.

5-9- طبق توافق طرفین، سرمایه‌ی اولیه شرکت، در هنگام تأسیس، برابر با: 100 میلیون ریال و به صورت 1000 سهم بانام عادی تقسیم می‌شود؛ در بدو تأسیس، تعداد 900 سهم (معادل 90٪ سرمایه) به سرمایه‌گذار و تعداد 100 سهم (معادل 10٪ سرمایه) به مجری اختصاص خواهد یافت. کلیه‌ی سهام مذکور با نام بوده، تحت محدودیت‌های این قرارداد خواهند بود. سهامداران موظفند اظهارنامه‌ی ثبت شرکت و اساسنامه و سایر مدارک قانونی مرتبط با نسبت‌های سهام فوق را امضاء کنند.

6-9- به منظور رعایت مقررات قانونی، ارزش‌آوری آورده غیرنقدی سرمایه‌گذار (اعم از سخت‌افزار، امکانات سرور/ابری، فضای کار، خدمات مشاوره‌ای یا آموزشی و نظایر آن) که طبق ماده 3 ارائه می‌شود، توسط کارشناس رسمی دادگستری یا بر اساس گزارش کارشناس مرضی‌الطرفین، انجام خواهد شد تا معادل ریالی دقیق آن در اسناد ثبت شرکت به عنوان بخشی از سرمایه شرکت و آورده‌ی سرمایه‌گذار ثبت شود. سرمایه‌گذار متعهد است تشریفات لازم برای ثبت ارزش آورده‌ی غیرنقدی خود و تأیید آن در مجمع عمومی مؤسس شرکت را پیگیری کند.

7-9- مجری مکلف است همزمان با ثبت شرکت، **کلیه‌ی دارایی‌های مرتبط با پروژه یارای** را که پیش از ثبت شرکت توسط تیم مجری تهیه یا ایجاد شده است (طبق پیوست یک)، به شرکت جدید منتقل کند. این دارایی‌ها شامل (لیکن نه محدود به) کُد منبع نرم‌افزارهای توسعه‌یافته، مستندات فنی و طراحی، علائم تجاری و دامنه‌های اینترنتی ثبت‌شده به نام یارای، حقوق مالکیت فکری بر مدل‌های هوش مصنوعی یا داده‌های گردآوری‌شده، طرح‌های کسب‌وکار و اسناد مرتبط و ... است. پس از ثبت شرکت، مالکیت کلیه‌ی حقوق مادی و معنوی مربوط به استارتاپ یارای در اختیار شرکت قرار خواهد گرفت و مجری ادعایی نسبت به حقوق یادشده خارج از شرکت نخواهد داشت. در مقابل، سرمایه‌گذار نیز تأیید می‌کند کلیه‌ی وجوه سرمایه‌گذاری‌شده و امکاناتی که طبق این قرارداد فراهم می‌آورد، به شرکت مشترک تخصیص یافته، هیچ مالکیت مستقلی نسبت به آن منابع (جز سهام شرکت) برای سرمایه‌گذار متصور نیست.

8-9- پس از ثبت شرکت و پرداخت سرمایه از سوی سرمایه‌گذار و انجام تعهدات مرتبط توسط مجری، گواهینامه‌های سهام (سهام سرمایه‌گذار و مجری) صادر و به امضای دارندگان امضای مجاز شرکت می‌رسد. به منظور تضمین انجام تعهدات مجری، سهام متعلق به مجری تا پایان دوره‌ی همکاری با سرمایه‌گذار (موضوع ماده‌ی 9) در وثیقه‌ی شرکت یا شخص ثالث مورد اعتماد سرمایه‌گذار قرار می‌گیرد. در صورت وقوع موارد فسخ موضوع ماده‌ی 14، شرکت یا سرمایه‌گذار حق دارد از محلّ سهام توثیق‌شده‌ی مجری برای جبران خسارات، استفاده و بهره‌برداری کند.

## ماده‌ی 10 – حق رأی سرمایه‌گذار و حاکمیت شرکتی (هیئت‌مدیره)

### 1-10- ترکیب هیئت‌مدیره

پس از ثبت شرکت موضوع این قرارداد، اداره امور شرکت بر عهده هیئت‌مدیره‌ای مرکب از پنج نفر عضو خواهد بود که برای دوره‌های دو ساله انتخاب می‌شوند. ترکیب اولیه هیئت‌مدیره به شرح زیر مورد توافق است: تعداد چهار نفر نماینده توسط سرمایه‌گذار و تعداد یک نفر نماینده توسط مجری (اعضای تیم مؤسس) معرفی خواهند شد. سرمایه‌گذار با توجه به در اختیار داشتن اکثریت سهام، حداقل چهار کرسی (از پنج کرسی) هیئت‌مدیره را در اختیار خواهد داشت. یکی از اعضای هیئت‌مدیره به انتخاب سرمایه‌گذار به عنوان **رئیس هیئت‌مدیره** و عضو دیگر به انتخاب مجری به عنوان **نایب‌رئیس هیئت‌مدیره** تعیین می‌گردند. همچنین مجری (یکی از اعضای تیم مؤسس به انتخاب آنها) سمت **مدیرعامل** شرکت را در بدو تأسیس بر عهده خواهد گرفت و مسئول اداره‌ی امور جاری کسب‌وکار تحت نظارت هیئت‌مدیره خواهد بود. تغییر مدیرعامل در دوره مشارکت پنج‌ساله صرفاً با تصویب هیئت‌مدیره ممکن است که در آن تصمیم رأی موافق نمایندگان سرمایه‌گذار ضروری خواهد بود.

### 2-10- حق رأی سهامداران

سرمایه‌گذار به واسطه‌ی مالکیت ۹۰٪ سهام (در ابتدای تأسیس) دارای حقّ رأی غالب در مجامع عمومی صاحبان سهام شرکت خواهد بود و می‌تواند تصمیمات راهبردی شرکت را از طریق مجمع عمومی و انتخابات هیئت‌مدیره هدایت کند. مجری (و سایر سهامداران جزء) حقّ رأی معادل درصد سهام خود داشته، نظرات و رأی آنها در چهارچوب قانون، محترم است لیکن آنها متعهدند در تصمیمات اساسی و ضروری برای پیشبرد پروژه، همکاری کنند و بدون دلیل موجه مانع اجرای تصمیماتی نشوند که به تأیید اکثریت سهامداران (سرمایه‌گذار) رسیده است.

### 3-10- تصمیمات راهبردی و حقّ رد کردن (حقّ وتو)

تصمیم‌گیری درخصوص موارد راهبردی نظیر تغییر موضوع فعالیت اصلی شرکت، تصویب یا تغییر بودجه‌های سالانه و برنامه‌ی کسب‌وکار، افزایش یا کاهش سرمایه‌ی شرکت، جذب شریک یا سرمایه‌گذار جدید، فروش یا نقل‌وانتقال بخش عمده‌ای از دارایی‌های شرکت، انحلال یا ادغام شرکت و امثال آن، **مستلزم تأیید سرمایه‌گذار** است. نمایندگان سرمایه‌گذار در هیئت‌مدیره و همچنین در مجامع عمومی، در خصوص موارد مذکور دارای **حقّ وتو** هستند و بدون موافقت ایشان تصمیمی در موارد یادشده اتخاذ نخواهد شد حتی اگر مجری یا دیگر سهامداران، درصدی از سهام را در آن زمان در اختیار داشته باشند. به طور مشخص، هر زمان که سهم سرمایه‌گذار بالای %50 باشد، حقّ رأی وی به تنهایی برای تصویب یا ردّ مصوبات مجامع طبق قانون تجارت نافذ است. در صورت کاهش سهم سرمایه‌گذار به کمتر از %50، مجری متعهد است حقوق کنترلی مناسبی از طریق اصلاح اساسنامه یا قرارداد جدید برای سرمایه‌گذار اولیه، پیش‌بینی کند تا منافع راهبردی وی حفظ شود.

### 4-10- نظارت و گزارش‌دهی

سرمایه‌گذار حق دارد در مقام سهامدار عمده، بر فعالیت‌های شرکت نظارت مالی و محتوایی داشته باشد. بالاترین مقام مالی شرکت، توسط سرمایه‌گذار انتخاب می‌شود. هیئت‌مدیره موظف است گزارش‌های عملکرد دوره‌ای (حداقل هر سه ماه) شامل گزارش مالی، عملیاتی و پیشرفت اهداف را به سرمایه‌گذار ارائه کند. نمایندگان سرمایه‌گذار در هیئت‌مدیره از اختیارات قانونی کامل جهت بازرسی حساب‌ها، دفاتر و عملکرد پروژه برخوردار خواهند بود. همچنین سرمایه‌گذار می‌تواند یک نفر ناظر یا بازرس را خارج از هیئت‌مدیره مطابق مفاد قانون تجارت (بازرس قانونی شرکت) تعیین کند تا به صورت مستقل بر صحت امور نظارت کند.

### 5-10- حقوق مجری در مدیریت روزمره

با وجود حقّ نظارت گسترده‌ی سرمایه‌گذار بر امور شرکت، طرفین توافق کردند اداره‌ی امور اجرایی روزمره و تصمیم‌گیری‌های فنی و مدیریتی متعارف مربوط به توسعه‌ی محصول، جذب مشتریان و عملیات جاری بر عهده‌ی مدیرعامل (از تیم مجری) باشد. هیئت‌مدیره و سرمایه‌گذار در امور اجرایی خُرد دخالت نخواهند کرد مگر در صورت مشاهده‌ی انحراف جدی از برنامه‌ها یا نقض الزامات قانونی. این تقسیم کار به منظور بهره‌گیری از توان تخصصی مجری در حوزه فنی و کسب‌وکاری و در عین حال حفاظت از منافع سرمایه‌گذار صورت گرفته است.

## ماده 11 – ارزشگذاری شرکت و تغییرات سهامداری در پایان سال اول

1-11- آورده‌های نقدی و غیر نقدی طرفین در ابتدا و در طول سال اول این قرارداد، می‌تواند تغییر کند؛ طرفین توافق کردند در پایان سال اول و مشروط به تحقق دست‌کم %90 از امتیازات جدول ماده‌ی 8 قرارداد (شاخص‌های کلیدی عملکرد)، قاعده‌ی زیر را مبنای تغییرات در سهامداری در شرکت مشترک بگذارند:

الف. شرکت مشترک در پایان سال اول این قرارداد، توسط یکی از شرکت‌های ارزشگذاری استارتاپ‌ها (پیشنهاد: [فاین‌تک](https://irfintech.com/)) ارزشگذاری شود؛

ب. آورده‌های نقدی سرمایه‌گذار، شامل مبالغ واریزشده به حساب طرح و شرکت مشترک (A1) بر اساس نرخ میانگین موزون هزینه‌ی سرمایه (WACC) ــ این نرخ توسط شرکت ارزشگذار، تعیین خواهد شد ــ تعیین شود (A2)؛ بنابراین ارزش آورده‌های نقدی سرمایه‌گذار در پایان سال اول، برابر است با:

A2 = A1 \* (1+ WACC%)

ج. آورده‌های غیر نقدی سرمایه‌گذار (اعمّ از کاربران عضو دانشگاه آزاد، خدمات زیرساخت فناوری، اجاره‌ی محل و...) (B1) نیز توسط کارشناس رسمی دادگستری یا کارشناس مرضی‌الطرفین و بر پایه‌ی نرخ میانگین موزون هزینه‌ی سرمایه (WACC) تعیین شود (B2)؛ بنابراین ارزش آورده‌های نقدی سرمایه‌گذار در پایان سال اول، برابر است با:

B2 = B1 \* (1 + WACC%)

د. سپس مجموعه‌ی داده‌های مالی و فنی موردنیاز جهت ارزشگذاری شرکت مشترک به ارزشگذار ارائه خواهد شد تا ارزش کلّ شرکت مشترک تعیین شود (C)؛

ه‍. آورده‌ی غیر نقدی مجری (D)، برابر خواهد بود با: ارزشگذاری کلّ شرکت منهای مجموع آورده‌های نقدی و غیر نقدی سرمایه‌گذار:

D = C – (A2+B2)

و. بر این اساس، میزان سهم‌الشرکه‌ی مجری (d`) برابر خواهد بود با نسبت آورده‌ی مجری (بند ه‍) تقسیم بر ارزشگذاری کلّ طرح (بند د) و مابقی سهام نیز متعلق به سرمایه‌گذار خواهد بود (a`).

C` = a` + d`

d` = D/C \* 100

a` = (A2+B2)/C \* 100

**2-11-** در صورتی که سهم‌الشرکه‌ی مجری، بیش از 10 درصد شود، مابه‌التفاوت این سهام، هرچه باشد، نهایتاً طیّ 30 روز کاری، از سوی سرمایه‌گذار به مجری واگذار خواهد شد.

## ماده 12 – تضمین بازگشت سرمایه

1-12- مجری با امضای این قرارداد ضمانت می‌کند کلیه‌ی تعهدات مذکور را به نحو احسن و در مواعد تعیین‌شده انجام دهد. چنانچه به تشخیص سرمایه‌گذار، **اهداف و تعهدات کلیدی** مندرج در ماده‌ی 8 طبق برنامه زمان‌بندی مورد توافق، محقق نشود یا مجری در انجام هر یک از تعهدات اساسی خود کوتاهی ورزد، سرمایه‌گذار مراتب را کتباً به مجری اعلام می‌کند. در صورت عدم جبران قصور یا تأخیر حداکثر ظرف سی روز از تاریخ اعلام مذکور، سرمایه‌گذار محق خواهد بود قرارداد را به صورت یک‌جانبه فسخ کند.

2-12- در صورت فسخ قرارداد از سوی سرمایه‌گذار به علت عدم ایفای تعهدات توسط مجری یا وقوع تخلف اساسی از سوی مجری (مانند ترک پروژه، رقابت ناسالم، افشای اطلاعات محرمانه بر خلاف ماده‌ی 16 و از این قبیل)، مجری موظف است حداکثر ظرف سی روز تقویمی از تاریخ اعلام فسخ، کلیه‌ی سرمایه‌های دریافت‌شده از سرمایه‌گذار را **به ارزش روز (اصل مبلغ با ضریب افزایشی WACC)** به سرمایه‌گذار مسترد کند. این مبلغ شامل کلّ وجه نقد پرداختی و سرمایه‌گذاری‌شده به اضافه‌ی معادل ریالی ارزش خدمات و امکانات غیرنقدی ارائه‌شده است.

3-12- در صورت عدم توانایی مجری به بازپرداخت این وجوه در این موعد، سرمایه‌گذار حق دارد مطالبات خود را از محلّ دارایی‌های شرکت و پروژه و بر اساس تشخیص و ارزشگذاری خود استیفا کند و مجری ضمن این قرارداد بدین منظور حقّ هرگونه اعتراض را از خود سلب می‌کند.

4-12- همچنین در چنین حالتی، مجری مکلف است **تمامی سهام خود** را به قیمت اسمی به سرمایه‌گذار یا فرد مورد معرفی‌شده از سوی سرمایه‌گذار، منتقل کند تا بدین‌وسیله کنترل کامل پروژه و دارایی‌های آن جهت جبران سرمایه‌گذاری برای سرمایه‌گذار فراهم شود.

5-12- اعضای تیم مجری به‌طور مشترک و منفرد (مسئولیت تضامنی) ضامن انجام تعهدات مالی موضوع این ماده هستند و سرمایه‌گذار می‌تواند جهت استیفای حقوق خود به هر یک از آنها منفرداً یا مجتمعاً مراجعه کند.

## ماده‌ی 13- فسخ یا کاهش تعهدات توسط مجری

1-13- در صورتی که سرمایه‌گذار از انجام کامل تعهدات مالی خود طبق ماده‌ی 3 (اعمّ از پرداخت سرمایه‌ی نقدی در موعد مقرر یا ارائه‌ی خدمات غیرنقدی توافق‌شده) خودداری کند یا تأخیری داشته باشد که به پیشبرد طرح، لطمه‌ی جدی وارد کند، مجری ضمن اعلام کتبی به سرمایه‌گذار و پس از یک مهلت مناسب (حداقل ۳۰ روزه) موضوع ایفاء تعهد مالی را به سرمایه‌گذار اعلام خواهد کرد. اگر ظرف آن مهلت، سرمایه‌گذار قصور خود را جبران نکند، مجری محق است اجرای تعهدات خود را به همان نسبت به تعلیق درآورد و در صورت استمرار عدم انجام تعهد مالی توسط سرمایه‌گذار تا شصت روز، مجری حقّ فسخ قرارداد را خواهد داشت. در صورت فسخ توسط مجری در این حالت، سرمایه‌گذار موظف است خسارات وارده به مجری (در حدود هزینه‌های انجام‌شده‌ی مستند) را جبران کند.

2-13- سازوکار تعیین خسارات وارده به مجری در یک کمیته‌ی سه نفره، شامل یک نفر به نمایندگی از مجری، یک نفر به نمایندگی از سرمایه‌گذار و یک نفر مرضی‌الطرفین (به انتخاب کانون کارشناسان رسمی دادگستری استان تهران) تعیین خواهد شد.

## ماده‌ی 14- سایر موارد فسخ

1-14- هر یک از طرفین، حقّ فسخ قرارداد در موارد نقض اساسی تعهدات توسط طرف مقابل (مطابق شرایط عمومی ذکرشده در مواد فوق) را خواهند داشت.

2-14- فسخ قرارداد و خروج هر یک از طرفین پیش از موعد مقرر، تنها در صورت وقوع موارد مذکور در این ماده یا با تراضی کتبی طرفین امکان‌پذیر است. در غیر این صورت قرارداد طی مدت ذکرشده لازم‌الاتباع خواهد بود و طرفین حقّ فسخ یک‌جانبه‌ی آن را ندارند.

3-14- در صورت عدم تحقق برخی اهداف میانی، مادامی که تخلف اساسی حسب بندهای فوق احراز نشده و سرمایه‌گذار اقدام به فسخ نکرده است، قرارداد به قوت خود باقی است و مجری ملزم به ادامه‌ی تلاش در جهت اجرای پروژه و تحقق اهداف خواهد بود. صرف عدم دستیابی کامل به تمامی اهداف فرعی، تا زمانی که به تشخیص سرمایه‌گذار پیشرفت کلی رضایت‌بخش باشد، موجب فسخ قرارداد نخواهد شد.

## ماده‌ی 15 – شرایط خروج سرمایه‌گذار و برنامه‌ی Exit

طرفین توافق کردند چشم‌انداز سرمایه‌گذاری حداقل یک دوره‌ی **یک‌ساله** را در بر گیرد. پس از سپری‌شدن یک سال از تاریخ این قرارداد، سازوکار خروج سرمایه‌گذار از شرکت به شرح زیر خواهد بود:

### 1-15- عدم الزام به خروج پیش از اتمام سال اول

سرمایه‌گذار متعهد است طی یک‌سال از شروع شراکت، بخش عمده‌ای از سهام خود را جز در موارد مصرح این قرارداد (فسخ به دلیل تخلف مجری طبق ماده‌ی 14 یا با توافق مجری) به شخص ثالث منتقل نکند تا ثبات مالکیت شرکت حفظ شود. همچنین مجری و اعضای تیم طی این مدت حقّ درخواست خرید اجباری سهام سرمایه‌گذار یا اجبار وی به خروج را ندارند. پس از یک‌سال، استمرار مشارکت سرمایه‌گذار منوط به تمایل خود او خواهد بود و در صورت تمایل به خروج، مجری تسهیل‌گر اجرای سازوکارهای زیر خواهد بود.

### 2-15- فروش به شریک و سرمایه‌گذار جدید

پس از سال اول، سرمایه‌گذار می‌تواند بخشی از سهام خود را به یک شریک جدید (شخص حقیقی یا حقوقی) واگذار کند. شرایط این واگذاری به شرح زیر است:

* سرمایه‌گذار باید قصد خود برای فروش سهام به شخص ثالث را حداقل ده روز کاری قبل از نهایی کردن معامله، کتباً به مجری اطلاع دهد و قیمت و شرایط پیشنهادی را افشا کند.
* مجری (و سایر سهامداران اقلیت احتمالی) در این حالت دارای **حقّ تقدم در خرید سهام** مورد واگذاری به همان قیمت و شرایط اعلام‌شده هستند. مجری باید حداکثر ظرف پنج روز از تاریخ دریافت اطلاعیه‌ی فروش، قصد خود مبنی بر استفاده از حق تقدم و خرید تمام یا قسمتی از سهام عرضه‌شده را کتباً به سرمایه‌گذار اعلام کند. در صورت عدم اعلام در مهلت مقرر یا عدم توافق بر سر شرایط انتقال، حقّ تقدم ساقط شده و سرمایه‌گذار مجاز است سهام موضوع پیشنهاد را به شخص ثالث معرفی‌شده یا خریدار مشابه دیگری به همان قیمت و شرایط پیشنهادی واگذار کند.
* مجری متعهد است در تشریفات انتقال سهام به شریک جدید همکاری کند و اصلاحات لازم در اساسنامه یا این قرارداد جهت ورود شریک جدید و امضای هرگونه سند معقولی است که حضور شریک و سهامدار جدید را رسمیت بخشد، اعمال کند و با آن همراهی کند. شریک جدید از لحاظ حقوق و تعهدات، جایگزین سرمایه‌گذار اولیه در بخش مربوط از سهام خواهد شد و اصول این قرارداد (مگر آنچه ماهیتاً مختصّ پارک بوده) در مورد وی نیز جاری است یا در قالب قرارداد جدیدی با او منعکس می‌شود.

### 3-15- بازخرید سهام توسط شرکت/مجری

پس از سال اول یا هر زمان پس از آن که سرمایه‌گذار مایل به خروج باشد، ابتدا امکان **خرید سهام سرمایه‌گذار توسط شرکت یا مجری** بررسی می‌شود. بدین منظور، در صورت اعلام آمادگی سرمایه‌گذار برای فروش سهام خود، مجری می‌تواند درخواست کند که شرکت، کلّ سهام سرمایه‌گذار را با تأمین مالی مناسب (از محلّ سود انباشته، آورده نقدی مجری یا جذب منابع جدید) خریداری کند و به سهام خزانه یا ابطال تبدیل کند، یا آنکه خود مجری یا سایر سهامداران خُرد آن را تملک کنند. اجرای این سازوکار منوط به توافق طرفین بر روی **ارزش‌گذاری منصفانه‌ی** سهام در زمان خروج خواهد بود. ارزش سهام ممکن است براساس آخرین ارزش‌گذاری جذب سرمایه‌ی بعدی، ارزش بازار در صورت بورسی شدن شرکت، ارزیابی کارشناس رسمی یا روش‌های متعارف دیگر تعیین شود. پس از توافق بر سر قیمت، سرمایه‌گذار می‌تواند سهام خود را به شرکت یا مجری منتقل کند و وجوه مربوطه را دریافت کند. در صورت عدم توافق بر سر قیمت یا شرایط بازخرید توسط شرکت یا مجری، سرمایه‌گذار می‌تواند از بند پیشین (2-15) استفاده کند.

### 4-15- الزام به فروش سهام مجری

اگر پس از یک سال، پیشنهادی برای خرید کل شرکت (۱۰۰٪ سهام) توسط سرمایه‌گذار ثالث با شرایط مناسب ارائه شود و سرمایه‌گذار مایل به پذیرش آن باشد، مجری متعهد است با فروش سهام خود به همان خریدار و با همان شرایط است (حقّ همراهی با فروش یا Drag-Along) موافقت کند، مشروط بر اینکه قیمت پیشنهادی به ازای هر سهم برای مجری کمتر از قیمت پرداختی به سرمایه‌گذار نباشد و مجری نیز تمامی حقوق مالی خود را از این معامله (بر اساس ارزشگذاری شرکت توسط کارشناس رسمی دادگستری یا کارشناس مرضی‌الطرفین) دریافت کند؛ به عبارت دیگر، مجری حق دارد **همزمان و هم‌پایه با سرمایه‌گذار** سهام خود را به فروش رسانده، از معامله‌ی خروج بهره‌مند شود (حقّ Tag-Along). طرفین باید تلاش کنند هرگونه خروج سرمایه‌گذار، منجر به حفظ منافع نسبی مجری نیز بشود.

### 5-15- تمدید مشارکت یا خروج مرحله‌ای

در پایان سال اول، در صورتی که سرمایه‌گذار تمایلی به خروج فوری نداشته باشد یا شرایط بازار برای فروش مهیا نباشد، مشارکت با توافق طرفین می‌تواند ادامه یابد یا برنامه‌ی خروج به‌صورت مرحله‌ای اجرا شود (مثلاً فروش تدریجی بخشی از سهام سرمایه‌گذار طیّ چند سال). در چنین حالتی، طرفین باید مذاکرات لازم جهت تنظیم الحاقیه یا قرارداد جدید را آغاز کنند تا استمرار همکاری یا نحوه‌ی خروج تدریجی را مشخص کنند؛ تا زمانی که توافق جدیدی حاصل نشده است، اصول همین قرارداد پابرجا خواهد بود.

## ماده‌ی 16 – سایر شرایط و مقررات

### 1-16- محرمانگی اطلاعات

مجری و سرمایه‌گذار هر دو متعهد می‌شوند کلیه‌ی اطلاعات محرمانه، اسناد فنی، مالی و تجاری مربوط به استارتاپ یارای و مفاد این قرارداد را که در اختیار یکدیگر قرار گرفته یا در طی اجرای طرح، حاصل می‌شود، محرمانه نگه داشته، از افشای آن به اشخاص ثالث خودداری کنند. افشای اطلاعات صرفاً در موارد ضروری (مانند ارائه به مشاوران حرفه‌ای یا طبق الزام قانونی/دستوری مراجع ذی‌صلاح) و آن هم با اطلاع طرف مقابل مجاز است. این تعهد محرمانگی حتی پس از خاتمه این قرارداد نیز به مدت پنج سال باقی خواهد ماند.

### 2-16- عدم رقابت

مجری (اعضای تیم مؤسس) متعهد می‌شوند تا زمان حضور در شرکت و همچنین به مدت سه سال پس از خروج خود از شرکت (به هر نحو)، مستقیماً یا غیرمستقیم در کسب‌وکاری که رقیب مستقیم پروژه‌ی یارای محسوب شود مشارکت نکنند و کسب‌وکار مشابه ایجاد نکنند یا مشتریان/کارکنان شرکت را به نفع شخصی خود جذب نکنند. در صورت نقض این تعهد، سرمایه‌گذار یا شرکت نسبت به مطالبه خسارات وارده محق خواهند بود.

### 3-16- قانون حاکم و حل اختلاف

این قرارداد از هر حیث تابع **قوانین جمهوری اسلامی ایران** است. در صورت بروز هرگونه اختلاف در تعبیر یا اجرای مفاد قرارداد، طرفین در درجه‌ی اول کوشش خواهند کرد از طریق مذاکره و تفاهم دوستانه طی مدت ده روز مشکل را حل‌وفصل نمایند. در صورت عدم موفقیت مذاکرات، اختلاف به **مراجع قضایی صالح ایران (دادگاه‌های تهران)** ارجاع خواهد شد. طرفین ضمن قبول صلاحیت مراجع قضایی یادشده، نسبت به اجرای رأی قطعی صادره متعهد خواهند بود.

### 4-16- مسئولیت‌های حقوقی و کیفری ناشی از عملکرد طرفین

شرکا اذعان دارند: کلیه مسئولیت‌های حقوقی و کیفری ناشی از عملکرد خود در شراکت موضوع قرارداد را ــ که منتسب به ایشان است ــ می‌پذیرند و شریک متخلف شخصاً موظف است خسارات وارده را پاسخگو باشد و ضامن جبران آن خسارات خواهد بود؛ چنانچه طرح دعاوی حقوقی و کیفری علیه شراکت موضوع این قرارداد منتسب به شریک مشخصی نباشد، کلیه‌ی شرکا به میزان سهم خود از شراکت مسئول شناخته می‌شوند.

### 5-16- کلیت قرارداد

این قرارداد شامل 16 ماده و 7 تبصره است؛ هرگونه تغییر یا اصلاح در مفاد این قرارداد صرفاً با توافق کتبی و امضای نمایندگان مجاز هر دو طرف امکان‌پذیر خواهد بود. عدم اعمال هر یک از حقوق مندرج برای هر یک از طرفین در یک مورد خاص به معنی صرف‌نظر از آن حق در موارد دیگر یا آینده نخواهد بود. عناوین به‌کاررفته برای مواد و بندهای این قرارداد صرفاً جهت سهولت ارجاع بوده، در تفسیر مفاد قرارداد تأثیری ندارند.

### 6-16- نسخ و تعداد صفحات

این قرارداد در سه نسخه متحدالمتن تنظیم شده و تمامی نسخ حکم واحد را دارند. قرارداد حاضر شامل \_\_ صفحه و پنج پیوست است که جزئی از قرارداد محسوب می‌شوند و به امضای طرفین رسیده است. هر یک از طرفین یک نسخه از قرارداد را دریافت کرده است و با امضای ذیل آن، خود را به اجرای تمامی مفاد آن ملزم و متعهد می‌کنند.

امضا و مهر سرمایه‌گذار: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ تاریخ: **/**/\_\_\_\_ هجری شمسی

امضا مجری (1) : \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ تاریخ \_\_\_\_

امضا مجری (2) : \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ تاریخ \_\_\_\_

امضا مجری (3) : \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ تاریخ \_\_\_\_

امضا مجری (4) : \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ تاریخ \_\_\_\_

# پیوست‌ها

## طرح کسب‌وکار اولیه‌ی ارائه‌شده از سوی مجری (پیوست 1)

## نقدهای کارشناسی به طرح کسب‌وکار اولیه (پیوست 2)

اشیری:

الف. در طرح اولیه، صرف‌نظر از مباحث فنی، جنبه‌ها و نکات مالی متعددی، مورد نقد یا ابهام است. تصمیم سرمایه‌گذار این است که به‌جای تدقیق و شفاف‌سازی این دو بخش (فنی و مالی)، کار را در چهارچوب یک قرارداد مشخص و با شاخص‌های کلیدی و عملکردی معین، شروع کند و به‌جای انتخاب یک مسیر زمان‌بر برای رفع ابهام‌های مالی و فنی، موارد فنی و مالی طرح را به‌تدریج و در فرآیند اجرا حل‌وفصل کند؛ این مسیر بر پایه‌ی استراتژی ترکیبی زیر است:

* Milestone-Based Financing
* Progressive Due Diligence
* Dynamic Contracts

تصمیم‌گیری برای عقد این قرارداد، منوط به نحوه‌ی پاسخ مجری به نکات بعدی است.

ب. در طرح اولیه، مجری اعلام کرده است:



متفاوت با ادعای بیان‌شده در طرح اولیه و بر اساس گزارشی که ChatGPT ارائه داد، این نکات، قابل توجه است: در سال‌های اخیر، پیشرفت‌های قابل‌توجهی در توسعه ابزارهای هوشمند فارسی‌زبان در ایران صورت گرفته است، مثلاً:

* **دستیارهای هوشمند فارسی**: پلتفرم‌هایی مانند «[گپ جی‌پی‌تی](https://gapgpt.app/blog/%D9%87%D9%88%D8%B4-%D9%85%D8%B5%D9%86%D9%88%D8%B9%DB%8C-%D8%A7%DB%8C%D8%B1%D8%A7%D9%86%DB%8C/126)» با تمرکز بر نیازهای کاربران ایرانی، تجربه‌ای بومی و سازگار با فرهنگ ایرانی ارائه می‌دهند.
* **ابزارهای پژوهشی هوشمند:** ابزارهایی مانند «[هوش من](https://hosheman.com/blog/application-of-artificial-intelligence-in-research/?utm_source=chatgpt.com)» به پژوهشگران کمک می‌کنند تا سریع‌تر و دقیق‌تر پژوهش‌های خود را انجام دهند. این ابزارها با استفاده از هوش مصنوعی، فرآیندهای تحقیقاتی را بهبود می‌بخشند.
* [هوشا](https://hoosha.com/): دستیار هوشمند فارسی که خدمات متنوعی در حوزه‌های اطلاعات عمومی، خدمات مشتری و پشتیبانی ارائه می‌دهد.

ج. مجری در طرح اولیه، اعلام کرده است:



متفاوت با دیدگاه مجری، این نکات قابل توجه است:

ادعای گزارش مبنی بر عدم پشتیبانی مناسب از زبان فارسی در خدمات هوش مصنوعی بین‌المللی، با واقعیت‌های فعلی همخوانی ندارد. در سال‌های اخیر، پیشرفت‌های قابل‌توجهی در این زمینه صورت گرفته است:

* **مایکروسافت**: در سرویس‌های گفتار به متن (Speech-to-Text) و متن به گفتار (Text-to-Speech) خود، از زبان فارسی با گویش ایران (fa-IR) پشتیبانی می‌کند؛
* [**ElevenLabs**](https://elevenlabs.io/speech-to-text/persian) این پلتفرم، خدمات تبدیل گفتار فارسی به متن را با دقت بالا ارائه می‌دهد.
* [**AiVOOV**](https://aivoov.com/text-to-speech-api/persian-iran)این سرویس، APIهای متن به گفتار با صدای طبیعی فارسی ارائه می‌دهد که برای توسعه‌دهندگان و کسب‌وکارها قابل‌استفاده است.
* [**OpenActive**](https://www.openactive.com/persian-farsi-ai-solutions)این شرکت، خدمات تخصصی در زمینه داده‌های زبان فارسی برای آموزش مدل‌های هوش مصنوعی ارائه می‌دهد.

متفاوت با ادعای گزارش، در داخل ایران نیز پیشرفت‌های قابل‌توجهی در توسعه‌ی مدل‌های هوش مصنوعی برای زبان فارسی صورت گرفته است:

* [**Boof AI**](https://boofai.com/)یک موتور هوش مصنوعی بومی است که خدماتی مشابه را به زبان فارسی ارائه می‌دهد و برای کاربران ایرانی قابل‌دسترس است؛
* [**FaBERT**](https://arxiv.org/abs/2402.06617)مدلی بر پایهBERT است که با استفاده از داده‌های وبلاگ‌های فارسی آموزش دیده و در وظایف مختلف پردازش زبان طبیعی عملکرد خوبی دارد؛
* [**Persian Mistral 7B**](https://dataloop.ai/library/model/aidal_persian-mistral-7b/)مدلی قدرتمند برای وظایف پرسش‌وپاسخ و پردازش زبان طبیعی در زبان فارسی است که با استفاده از داده‌های متنوع فارسی آموزش دیده است.

گزارش و طرح ارائه‌شده، با وجود اشاره به برخی چالش‌های واقعی، تصویری ناقص از وضعیت خدمات هوش مصنوعی برای زبان فارسی ارائه کرده است؛ در واقع، پیشرفت‌های قابل‌توجهی در این حوزه صورت گرفته است، هم در سطح بین‌المللی و هم در داخل ایران. بر اساس [گزارش شاخص هوش مصنوعی ایران در 1403](https://aistrategy.tsc.sharif.ir/wp-content/uploads/2024/11/Iran-AI-Index-2024.pdf)، هم‌اکنون 242 شرکت فعال در زمینه‌ی هوش مصنوعی فعالیت می‌کنند و به‌کارگیری هوش مصنوعی در کسب‌وکارهای ایرانی، حدود 17 درصد است.

* 1. با این وصف، آیا در این دو ادعای کلیدی که در طرح اولیه‌ی آمده، تجدیدنظری صورت گرفته است؟ اگر پاسخ مجری منفی است، دلایل آن چیست؟
  2. تمایز و تفاوت محصولات مجری در رقابت با این قبیل محصولات (و نه محدود به این محصولات) و به‌طور کلی، مزیت رقابتی استارتاپ یارای با وجود رقبای موجود، دقیقاً چیست؟

## پاسخ‌ مجری به نقدهای کارشناسی (پیوست 3)

## کلیات «برنامه‌ی زمان‌بندی فصلی» مورد توافق (پیوست 4)

## معرفی تیم (پیوست 5)